

Bucarest, 18.02.2016

Strategie e strumenti competitivi per migliorare le performance aziendali delle imprese manifatturiere Italiane con sede in Romania

- Parte I -

“Per il marinaio che non ha una meta, non esiste vento favorevole”

SENECA



Dove le persone fanno la differenza

in collaborazione con

CONFINDUSTRIA



ROMANIA



Lo scenario attuale





V.U.C.A.

Nel 2005 la scuola di guerra degli Stati Uniti (*US Army War College*) coniò l'espressione V.U.C.A. per descrivere i moderni teatri di battaglia definendoli come **volatili**, **incerti**, **complessi** e **ambigui**.

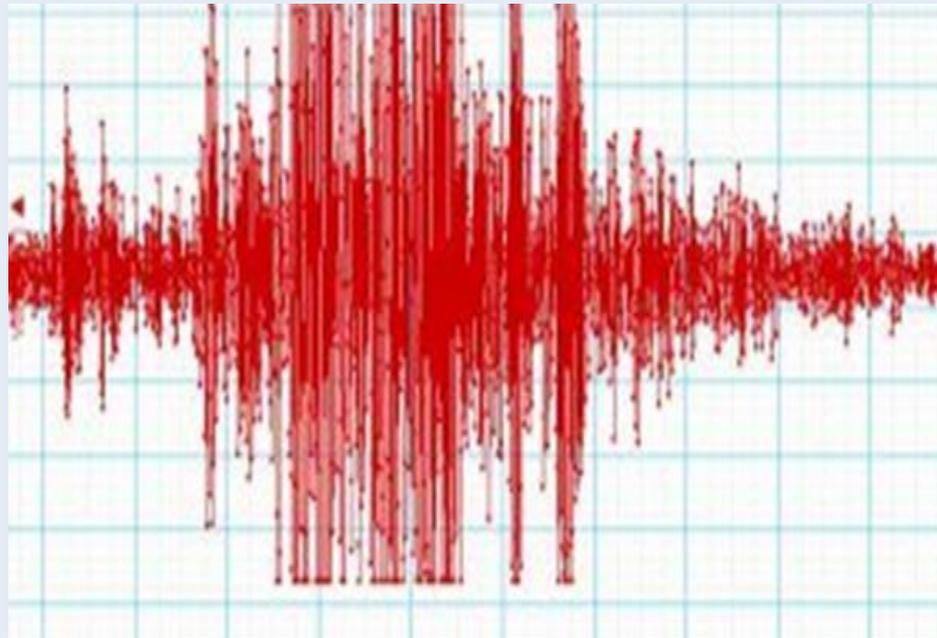
Questa descrizione può essere benissimo estesa al contesto socio economico in cui operano le imprese.





V come Volatility (volatilità)

Frequenza del cambiamento nell'unità di tempo. **Eccessivo aumento di intensità!**





U come Uncertainty (incertezza)

Basarsi solo sul passato per prevedere il futuro non ha più alcun senso.





C come Complexity (complessità)

Troppi fattori interni ed esterni all'azienda da gestire contemporaneamente.



A come Ambiguity (ambiguità)

Poca chiarezza sugli eventi che diventano quindi difficilmente decifrabili e a volte incomprensibili.





IN UN CONTESTO V.U.C.A.

In quale direzione andiamo ?



La Visione UNILEVER

Parlando in termini V.U.C.A. possiamo dire “è un mondo tostissimo” oppure “è un mondo che cambia in tempo reale e possiamo aiutare i Clienti a navigarci dentro”. **Il concetto è quello che ogni azienda deve reinventarsi ogni giorno.**

Per fare ciò necessitano informazioni e dati certi in tempo reale, gestiti correttamente!

Vision vs Volatility

(Visione contro Volatilità)

**Una visione forte, chiara e decisa contro
la volatilità degli eventi.**



Understanding vs Uncertainty

(Comprensione contro Incertezza)

Fermarsi, guardare, ascoltare, interagire con ogni livello aziendale per capire il presente e influenzare il futuro. **Intercettare rapidamente il nuovo, familiarizzare con esso adattando processi e procedure aziendali**





Clarity vs Complexity

(Chiarezza contro Complessità)

**Trovare un senso nel caos, comprenderlo
abbracciarlo senza volerlo gestire.**





Agility vs Ambiguity

(Agilità contro Ambiguità)

L'abilità di comunicare all'interno dell'azienda e muoversi velocemente in squadra per trovare soluzioni.



(Da Apollo 13)



Le informazioni sono il navigatore, la spina dorsale dell'impresa e possono aiutarci a comprendere ed influenzare il futuro, prevederlo è impossibile!



CONSAPEVOLEZZA:

Chi eravamo, chi siamo e cosa diventeremo!

In sintesi:

+ agili

+ svelti

+ pronti

+ flessibili



L'unica costante è

il CAMBIAMENTO



Come affrontare un mondo V.U.C.A.?



La risposta di Esox Solution ad un mondo in costante trasformazione





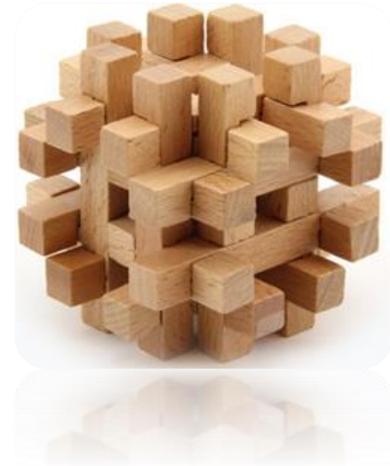
La gestione deve essere semplice, veloce, avanzata ... smart!





Valori in campo e risorse

- Capacità d'ascolto e grande passione
- Competenze e organizzazione
- Senior molto esperti
- Una squadra coesa: le Persone al centro
- Consulenti, conoscitori delle normative locali
- Società italiana con sede anche in Romania
- Soluzioni integrate, consolidate e affidabili





Metodo e Servizi

- Diamo priorità alle esigenze del Cliente
- Viviamo la sua Azienda come se ne facessimo parte
- Facciamo prevalere la “sostanza” sulla forma
- Forniamo:
 - Consulenza organizzativa
 - Consulenza applicativa
 - Analisi e formazione





I nostri Strumenti



- ERP (Romania <-> Italia)
- Rilevazione dati di produzione (M.E.S.)
- Controllo di Gestione e simulazioni
- Business Intelligence (B.I.)
- Piattaforma Cloud CRM/XRM/Qualità
- Personalizzazioni *ad hoc*

Settori



Produzione estintori
Servizi antincendio



Carpenteria metallica pesante



Studio e realizzazione di
trasmissioni di potenza



Casa di riposo



Fusioni in alluminio



Automazione dei processi di lavoro
nei settori delle Human Resources



Automotive
Gruppo Mahle



Progettazione e costruzione di macchine e
impianti per materiali in polvere



CERMET - Certificazione e
Ricerca per la qualità

PERCHÈ NOI?



- Ci sentiamo partner, non solo fornitori
- Lavoriamo con Clienti a “bassa serialità” ed “alta complessità”.
In pratica realizziamo progetti su misura
- Amiamo i contenuti più che la tecnologia
- Esperienza acquisita in anni di “trincea con DNA Italiano”
- Comprendiamo le esigenze e plasmiamo le soluzioni adeguate
- Applicazioni software consolidate, affidabili e aggiornate
- Condividiamo gli stessi valori



“Mettiamo a disposizione le nostre energie a chi ha l’orgoglio di fare Impresa”